

근대 이후 중국 향촌문제와 지식인의 고뇌: 合作社运动을 중심으로

발표자: 박경철(충남발전연구원)

1. ‘합작(合作)’이란 무엇인가?

0 합작의 의미

- 사전: 合作就是个人与个人、群体与群体之间为达到共同目的, 彼此相互配合的一种联合行动方式

0 다양한 합작의 의미

- 일반적 의미: 협력, 협동, 협조, 도움 등 → 谢谢 合作
- 사회적 의미: 공동체, 조합, 조직체 등 → 农村医疗 合作
- 경제적 의미: 기업, 투자, 인수합병 등 → 两岸经济 合作、合作公司、农业 合作社
- 정치적 의미: 당과 당, 나라간 협력 등 → 国共合作
- 법률적 의미: 규정, 규약 등 → 合同书 (合作同意书)

※ 후진타오시대: 合作 → 和谐로 승화

0 ‘合作社’의 의미

- 사전: 合作社是劳动群众自愿联合起来进行合作生产、合作经营所建立的一种合作组织形式.
- 어원: 20세기 초 중국 학술잡지에 합작사는 ‘協同組合’, ‘協社’, ‘協作社’ 등으로 번역되었는데 대부분의 용어는 영어 ‘cooperative’의 일본 번역명인 것으로 알려짐. 그 후 1919년 미국과 독일에 공부하고 돌아온 쉰시엔저우(薛仙舟)가 영어의 ‘cooperative’를 ‘合作社’로 번역되면서 이때부터 ‘합작사’가 표준이 되었는데 이는 ‘합작사’가 의미상으로도 중국 민간전통의 금융조합인 ‘습술’ 와도 가깝기 때문이라는 주장이 있음.

2. 합작은 왜 하는가?

- 고전적 이론: 맑스주의의 합작경제조직이론, 아담 스미스의 국부론 등
- 현재적 이론: 거래비용이론, 위탁대리이론, 산업조직이론, 공공재이론, 게임이론 등

3. 합작은 어디에서 왔는가?

0 고대중국

- 농경사회와 기후의 영향: 문순기후와 벼농사(合, 同, 和 어원 비슷)-대동세계, 통일, 음양, 천지조화 등등
- 전쟁과 침략의 두려움: 土樓, 保甲制度 등등

0 근대유럽: 근대 이후 반자본주의운동의 영향인한 공상적 사회주의운동

- 이념: 공상적 사회주의자들은 자본주의를 바람직한 미래의 사회체제로 개조하고자 했으며 그 실현방안으로 교육과 노동, 생활을 함께하는 이상적 공동체를 구상하고 실험했다. 즉, 이들은 마르크스주의처럼 역사법칙과 경제법칙의 분석에 입각한 계급투쟁의 방법에 의하여 사회주의 사회를 실현하기보다는 생산, 노동, 소비, 교육 등 소단위의 공상적 이상존을 건설하여 이상적 사회주의사회를 건설하고자 함.

<사상 및 실천가>

- 프랑스의 헨리 생시몽(Henri Saint-Simon): 미래의 산업사회를 종교적 협동사회로서 묘사하고, 그 사회의 연대를 강화하기 위한 '종교 감정'을 중시
- 영국의 로버트 오웬(Robert Owen): 영국에서 실험한 뉴래너크(New Lanark) 공동체와 미국에서 실험한 뉴하모니(New harmony) 공동체가 있음.
- 프랑스의 샤를 프리에(Charles Fourier): 자본주의 공장은 '따뜻한 감옥' 이라고 비판하면서 대안적 공동체, 즉 생활협동조합인 팔랑스테르(phalanstère)를 설립 운영함.

0 공상적 사회주의의 영향

- 사상적 측면: 마르크스, 레닌, 엥겔스, 스탈린, 마오쩌둥 등에 영향
- 협동조합 측면: 1844년 영국에서 최초의 로치데일협동조합 탄생, 1860년 독일에서 라이파이산(Raiffeisan)에 의해 신용협동조합이 탄생

4. 근대 이후 사회적 혼란과 새로운 사상의 유입

0 근대 이후 중국

- 제국주의 열강의 침략, 자본가 노동자 착취, 봉건지주 농민착취로 혼란과 도탄의 시기
- 중국의 救亡과 启蒙을 위해 새로운 사상이 요구됨.

0 특히 5.4운동 전후 자본주의 열강의 침략과 자국 내 봉건제에 대한 반성 시작

- 康有为: 자본주의체제의 독점적 모순을 교육과 이성 그리고 이상적 공동체 건설로 극복하자 했던 그는 중국 전통의 유교사상에 공상적 사회주의사상을 접목한 대동사회를 건설하고자 함. 그의 저서 《大同書》에 개혁사상을 다음과 같이 적고 있음: 1) 세계 속에 들어가 군중의 고통을 살핀다. 2) 국가의 경계를 없애고 대지를 합친다. 3)계급의 경계를 제거하고 민족을 평등하게 한다. 4)종족간의 경계를 없애고 인류를 동등하게 한다. 5)남여의 경계를 없애고 독립을 보존한다. 6)가정의 경계를 없애고 하늘의 백성(天民)으로 삼는다. 7)산업의 경계를 없애고 생업을 공유화한다. 8)어지러움의 경계를 제거하고 태평하게 다스린다. 9)유계를 없애고 중생을 사랑한다. 10)고통의 경계를 없애고 극락에 이른다.
- 胡适: 서구의 과학사상을 도입해 민주, 자유, 현대화된 국가를 건립하고자 함.
- 陈独秀와 李大钊: 마르크스 계급혁명론의 도입으로 중국의 공산사회 건설 노력
 - ※ 이 때 무정부주의, 합작주의사상도 함께 유입됐음. 당시 합작주의운동에 참여한 마오페이(1920)의

주장에 따르면, 사회의 개조는 크게 세 가지의 경로, 즉 사회주의, 무정부주의, 합작주의를 따른다고 했다. 즉, 사회주의는 국가권력을 통해 그 목표를 실행하기 때문에 ‘국가만능’을 강조하고, 무정부주의는 개인의 자유를 통해 사회를 개조하기 때문에 ‘개인만능’을 강조한다고 했다. 따라서 전자는 개인을 무시하고 후자는 국가를 무시하기 때문에 이를 절충할 수 있는 합작주의가 필요하다고 주장했다.

5. 합작은 누가 들어왔는가?

0 대표인물: 薛仙舟(중국합작의 아버지: 1878-1927), 广东 香山 생

- 급진주의와 자유주의사상 중간에서 서구의 사회개조운동에서 중요한 역할을 한 온화적인 사상인 협동조합사상(합작사상)을 중국에 소개하고 이를 실천함.
- 北洋大学 法科를 졸업하고 미국 캘리포니아대학에서 경제학을 공부하고 이후 독일 베를린대학에서 금융경제학을 공부했음. 1914년 복단대학에 부임해 합작사상, 합작경제를 가르침.
- 1919년 중국에서 처음으로 합작금융기구인 上海国民合作储蓄银行(당시 工商银行도 설립)을 설립하고 이후 학생들이 주동해 합작주의이론을 선전하기 위해 주간지 《平民》을 창간하고 합작사상을 실천하기 위해 다시 《平民學社》를 설립해 도시와 농촌에서 활동함.
- 1927년 6월 중국합작운동의 강령적인 《中国合作化方案》을 작성해 국민당 차원에서 전국적으로 확대해 나가려고 했으나 같은 해 9월 갑작스런 병으로 사망해 실현되지 못함. 당시 49세.
- 상해에서의 합작운동에 영향을 받아 1919년 북경대학 내 소비합작사 설립하고 이후에도 《平民學社》를 설립해 합작사상을 실천함.



0 胡钧(1869-1944)의 합작사운동

- 1918년 일본에서 귀국해 북경대학 법과대학에서 근무하면서 합작사상과 합작경제를 가르치면서 60여 명의 학생들과 함께 중국 내 최초의 합작사인 북경대학소비공사(北京大學消費公社)를 설립하고 이후 이름을 소비합작사로 바꾸어 전국으로 확대했으나 실패함.

0 毛泽东(1893-1976)의 합작사운동

- 마오는 국공합작시기 국민당 정부가 주최하는 합작회의에 위원으로 참여
- 합작사상의 영향으로 마오는 安源路矿에 工人消费合作社 건립해 동생에게 이를 맡겼음. 이후 도시에서의 노동운동이 실패하자 다시 농촌으로 들어가 농민혁명을 시작함.
- 합작의 개념과 마르크스사상의 원리를 농촌에 적용하기 위해 농민협회, 농민운동강습소에서 <농촌합작개론>과정 설치(1929). 이후 후난의 많은 농민들은 소비, 판매, 신용합작사를 조직함.
- 이후 국공내전과 항일운동시기 해방구역에서 지주로부터 뺏은 토지를 농민에게 분배하면서 농민조직화

를 강화함. (<組織起來>에 관한 그의 연설에서 잘 나타남)

- 1942년 12월, 마오는 陝甘寧변구 고급간부회의에서 《经济问题与财政问题》와 《论合作社》에 대한 보고를 하면서 "发展经济, 保障供给"의 방침을 제시함.

“농민대중들은 거의 모두 몇 천 년 동안 개체경제로 매 농가마다 하나의 생산단위였다. 이처럼 분산된 개체생산, 즉 봉건적 경제기초로 말미암아 농민 자신은 영원한 빈곤상태에서 헤어날 수 못하고 있다. 이러한 상태를 극복할 수 있는 유일한 방법은 점차 집체화하는 것이다. 그리고 집체화하는 유일한 길은 레닌의 말처럼 합작사를 건설하는 것이다. 이 지역에서 우리는 이미 많은 농민합작사를 조직했지만 현재 이들 조직은 일종의 초급형식의 합작사로 앞으로 얼마간의 발전단계를 거쳐야 장래 집체농장과 같은 소련식 합작사로 발전될 수 있다. 우리의 경제는 신민주주의이며 우리의 합작사는 변함없이 개체경제의 토대(사유재산 기초) 위에서 건립된 집체노동조직이다.” (《毛澤東選集》 제3권, 1991: 91)

0 晏阳初(1890-1990)의 평민교육과 합작사운동

- 1920년대에 평민교육운동, 향촌건설운동에 헌신했던 교육가. 1923년 중화평민교육촉진회를 조직해 농민교육에 전념했고 1926년 하북성 당현(定县)에 실험구를 세워 향촌건설운동을 지도함.
- 그는 현재 중국사회의 낙후문제를 愚、贫、弱、私 때문인 것으로 규정하고 합작사 방식을 통해 평민교육을 시작함. 1932년 당현에 첫 번째 합작사인 高头村消费合作社를 설립했고 이후 신용합작사를 보급함. 안양주는 기독교계의 华洋义赈회가 주도한 합작사운동을 많이 참고해 실행함.



0 梁漱溟(1893-1988)의 향촌건설운동과 합작사운동

- 최후의 유가: The last Confucian (Guy S. Alitto: 캘리포니아대학 역사학과)
- 마오쩌둥과 절친이지만 사회개혁과 공업화 방식에 대해 치열한 논쟁을 전개함.
- 그는 중국사회의 가장 큰 문제는 ‘문화의 상실(文化失调)’로 규정하고 중국인의 대부분을 차지하는 농촌으로 들어가 향촌건설운동을 시작함.
- 1931년 산둥성 邹平县에 山东乡村建设研究院을 설립하고 농촌지도자와 농민교육을 실시함. 梁漱溟은 《中国民族自救之最后觉悟》와 《乡村建设理论》을 집필해 교육에 사용함.
- 이 무렵 농민지도자 교육과 함께 합작사운동도 적극 펼쳐 15개 美棉运销合作社를 설립함. 이후 1936년 말까지 邹平合作社는 棉花运销, 蚕业, 林业, 购买, 信用, 庄仓 등 많은 종류가 만들어졌는데 모두 307개의 합작사와 8828호의 조합원에 투자금은 12442위안에 달했음. 1937년 6월에는 合作金库가 만들어졌음. 邹平의 모든 农村合作事业 중 庄仓合作社와 信用合作社가 농민들로부터 가장 인기가 있어 빠



큰 발전이 있었음. → 중미 수교 이후 이곳은 미국학자의 중국농촌조사기지가 됐음.

0 费孝通(1910-2005)의 乡村研究와 합작사운동

- 중국에서 가장 유명한 사회학자, 인류학자
- 东吴大学 医学科 공부 중 중국의 문제는 농촌문제고 농촌이 잘 살아야 중국이 잘 살 수 있다는 신념으로 의학 공부를 포기하고 燕京大学 社会学系에 편입함. 이후 칭화대 사회학인류학 석사를 거쳐 런던정경대학에서 인류학 박사학위 받음.
- 그의 저서 乡土中国, 江村经济, 乡土中国与生育制度 등
- 페이샤오통은 윤남조사 중 부상을 입고 고향 开弓弦에 머물면서 그의 누나 费达生的 잠업합작사를 보면서 농촌수공업의 중요성 인식. 이후 향진기업정책 추진에 적극 참여.



6. 신중국성립 이후 합작은 어떤 형태로 변형되었는가?

- 합작의 발전형태: 호조제, 초급합작사, 고급합작사, 인민공사(농촌, 도농이원구조의 시작), 단위체제(도시)
- 합작을 둘러싼 치열한 논쟁: 토지개혁의 실패로 합작사를 둘러싼 冒进派(山西省委 제1서기 陶鲁笳)와 反冒进派(刘少奇, 薄一波, 刘澜涛, 周恩来, 陈云, 李先念 등) 간 논쟁 치열. 중농화 출현에 대한 우려를 표시한 山西省委와 신민주경제를 달성하기 위해서는 자본주의방식이 10-15년 필요하다는 刘少奇的 의견이 대립됨. 마오는 결국 山西省委의 손을 들어줌.
- 마오의 급진적 합작사 추진의 배경: 한국전쟁 발발, 스탈린 사망, 냉전체제의 도래, 모택동의 이상향 실현을 위한 조급증 등등...

7. 개혁 개방 이후 합작은 어떻게 되었나?

- 농촌: 인민공사의 해체, 농가책임경영제(家庭承包责任制) 실시
- 도시: 단위의 해체, 국영기업의 민영화, 사유화
- 1990년대 이후 농업산업화로 인해 국영기업이 농업에 진출하기 시작하면서 자본이 농민을 지배하는 현상이 발생함.

8. 후진타오의 사상: 합작에서 화해로

- 개혁개방의 문제: 도농불균형 발전 심화, 합작조직의 와해, 자본의 착취 재등장
- 대외환경의 변화: 세계화의 진전, WTO 가입, 세계표준과의 비교
- 새로운 정책도입: 화해사회 주장-중앙1호문건 10년간(2003-2013) 삼농문제 언급
- 농업세 폐지(2005), 사회주의 신농촌건설 추진(2006), 2007년 农民专业合作社, 村官제도 등등

- “走基层” 선전 및 실천활동 전개

9. 温铁军的 3농문제, 향촌건설과 합작사운동

- 중국인민대학 농업 및 농촌발전학원 원장. 중국 3농문제의 제창자.
- 동아시아적 순환농업 중시, 토지의 집중화, 규모화 반대, 제3세계 농업 연구
- 학교 내 향촌건설중심을 설립하고 학생들과 함께 支农运动을 전개하며 합작사 보급
- 2012년 12월 西南大学에서 乡村建设学院 설립. 원티에진은 집행원장 맡음. 이 학원에는 卢作孚、梁漱冥、晏阳初 등 중국향촌건설운동 선구자의 후예인 卢国纪、梁培宽、晏鸿国이 명예원장을 맡음.



※ 원티에진의 향촌건설 이념: 농업, 농촌의 문명이 공업화에 의해 파괴된 상황 하에서 농업, 농촌, 농민에 의한 자기회복을 어떻게 돕는가 하는 운동이다. 우선 그들을 낙오자로 보지 않음으로써 비로소 가능하다. 따라서 그것은 농촌만의 문제가 아니다. 서로 다른 사상 중에서 어떻게 하면 바람직한 인류문명의 발전을 재건할 것인가 하는 문제이다. 단순한 농업보호가 아니다. 우리들이 하려고 하는 향촌건설이라는 것은 문명의 재건이고, 담론의 재건이며, 사상의 재건이다. (일본 계간지 제6호 <前夜> 2005년 겨울호, 녹색평론 87호(2006, 3-4)에서 번역 소개)

※ 향촌건설의 세 가지 방향: 농민의 조직화, 인민의 생계 향상, 문화의 다원화와 다양화

- 농민의 조직화란?: 농민의 조직화를 돕는 데에는 여러 가지 중요한 문제가 있다. 중국에서는 농가당 평균 농지는 0.5헥타아르에 불과하다. 농가는 원자화되어, 이 이상 작아질 수 없도록 되어 있습니다. 그래서 조직화하여 집단을 형성하는 것이 필요해진다. 그리하여 비로소 다른 사회집단과 교섭하여 일정한 지위를 획득해서 참된 의미의 사회구성원이 되는 것이 가능하다. 개별적으로 원자화된 소농은 심히 복잡한 사회에서는 살아남을 수 없다. 조직화함으로써 경제적인 공조도 이루어질 수 있다. 즉 노인이나 여성 등 약자를 보호하는 것도 가능하게 된다. 조직화에는 몇몇 내용이 있다. 첫째는 합작사운동, 둘째는 노년협회, 셋째는 부녀협회, 그리고 넷째는 농민조직화를 기초로 양심적인 지방자치를 수립하는 것, 즉 사회집단이나 정부와 교섭하기 위한 합리적인 구조를 만드는 것이다. 영어로 말하자면 People Solidarity(인민연대)이다. (일본 계간지 제6호 <前夜> 2005년 겨울호, 녹색평론 87호(2006, 3-4)에서 번역 소개)

※ 刘老石(本名刘相波 1968-2011). 원티에진의 제자

- 2002 新农村建设团员, 中国人民大学 乡建中心 项目主任, 北京梁漱冥乡建中心总干事, 北京国仁绿色联盟秘书长을 역임하면서 농민지원사업(합작사 보급 등)을 하다 2011년 3월 교통사고로 사망.
- 많은 사람들이 그를 주도하고 있음(孙恒이 직접 주모가를 만들어 부름).



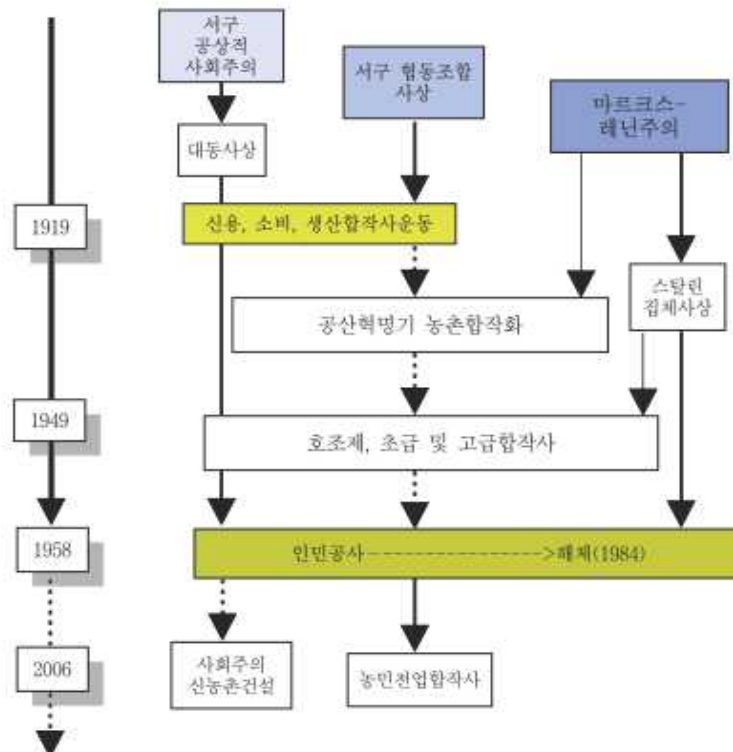


그림. 합작사상과 합작경제조직의 발전 과정

9.시진핑시대 농촌문제와 합작사운동의 방향은...?

- 시진핑 주석의 칭화대 박사학위 논문은 中国农村市场化建设研究 (2003) 임.
- 百业农为本, 农兴百业兴, 世界各国皆同此理 - 시진핑 주석 박사논문 1장 1절의 첫 구절
- 농촌문제에 많은 관심을 가지고 있는 그가 향후 어떤 정책을 내놓을지 궁금...? .

谢谢各位老师, 先生们!!